°J-1X«NX J«T ƀ ÆX « º|X z³JÉ J³XJŸ

.º NJ« ´- ª X-1 ª X´ ºJ¦X ª Äƀ-1°ƀX ²ÄJ³ºX³´ -³ XÆX« J
ÉXJ³ º- ´XX º|X ZÄƀƀ ª °JNº -Z J «XÇŵ ³ ´¦É JÇJ³X«X´´
NJ ª °J z«Ÿ #Äº º|X °JÉ-] ´ ª J´´ ÆXŸ $J ª °J z«´ ƀ ¦X
$-««XNº E-ƀNJ«- XJ³«XT 2 «TJ º|X ĬĂăŬ +³J«T #³J«T
+X« Ä´ ÇJ³T J«T |Xƀ°XT NX ª X«º + (Ż´ M³J«T J´ J T z ºJƀ

º|X ª MĄº ³Jº|X³ ÇJ«º´ º- MX N|J«zXT MÉ º|X ª

ż º +-´´ X³ - Ą³ NÄ´º- ª X³´ J³X - Ą³ º³ĄX «-³º|ŽA|Jº´

XÈJ«T³J FX´´ Ç|- |J´ XT +-´´ X³´ ª J³¦X1«z

+ß-´´ X³ ´XX Ç | X³X TJºJ `º´ « Ƶ-³ T] X³X«º NJ ª ° J z«´

J«T N= Ů Ů Ɔ Ą =ˢ É ª J¦ «z | X³ -M¤XN-1ÆX´ NßXJ³ßÉ Æ ´ MßX

XÈ° XNºJ-1-« Ç º| ª É ºXJ ª J´ ÇXƀƀ J´ Ç º| XÈXNÄ-1ÆX´ J«T

«ÆX´º-³´ŸŽ

F |X« «ÆX´º-³´ ´XX º|Jº +ƀ-´´ X³Ž´ J ª ´º- MÄ ƀT

J« X«TÄ³ ŕ z M³J«TƊJ«T «-º ¤Ä´º J MXJÄ-1ZÄƀ ²ÄJ³ºX³ƀÉ

³X° -³ºŵ º Z³XX´ ƀ Z³- ª º|X º³JT -1-«Jƀƣ-#Ɯ dz

TX´X³ÆXŸ . ³XJ‰É º| «¦ °X- °‰X J³X ª -³X ´ÄNNX´´ZÄ‰ Ç|X«

$ 5 8´ º ´ J´ - |X³ ¤-M º- |X° XÈXNÄ-ÆX´ Jº -º|X³

#XNJÄ´X NÄ´º- ª X³ XÈ°X³ X«NX ´ J N³-´´TX°J³º ª X«º ´´ÄX $-³ ««X T-X´«º º| «¦ º ª JÀX³´ º|X -1X -Z º|X XÈXNÄ-1ÆX º|Jº ª J¦X´ º|X « -1J °Ä´ |ż.º N-ÄT MX $ 5 8 -³ º|X $.8 -³ º|X $| XZ $Ä´º- ª X³ 8 i NX³ -³ º|X $| XZ & z ºJ 8 i NX³ º # Ĭ# N- ª °J« X´ ÇXż³X ´- ª X-1 ª X´ M³-Äz|º « MÉ º|X $| XZ ?JX´ 8 i NX³ A|X °- -1N´ ³XJÉ TX°X«T -« Ç|Xº|X³ º|X N- ª °J«É ´ ª T ª J³¦Xº -³ J *-³ºÄ«X ðÄ J«T Ç|Xº|X³ º|X N- ª °J«É ´ z- «z º|³-Äz| J T z ºJ º³J«´Z-³ ª J-1-« -³ Z ºXN|«- -zÉ ´ J³XJTÉ ÆX³É N-³X º- º|X ³ MÄ´ «X´´ ?- º|X ´°XN `N N|JX«zX´ Ç MX T ]X³X«º MÄº Ä-1 ª JºX É º|X ³- X -Z º|X N|J ª ° -« ´ «-º ª ° -³ºJ«º F|Jº ª ° -³ºJ«º ´ º|Jº º|X N|J ª ° -« NJ« NXJ³É J³-1NÄJºX Ä° Z³-«º Ç|É º|XÉ ÇJ«º º- °Ä´| Z-³ÇJ³T J NÄ´º- ª X³ `³´º « -1J-1ÆX Ç|Jº ª °JNº º Ç |JÆX J«T J °-´´ MX ÇJÉ´º- ª XJ´Ä³X º|Jº ª °JNº

Decide on desired outcomes and how to

zJ «₩ º³ÄX XÈXNÄ·1ÆX J℔ z« ª X«º ´ «-º M-³«X -Z J«

|-Ä³℃-«z ª XX·1«z Ç|X³X ´X« -³℔XJTX³´| ° ´º´ « J

³--ª º-zXº|X³ «-TT «z J℔-«z º- º|X $ 5 8ż´ Æ´ -« -Z J

NÄ´º-ª X³℃`³´º N-ª °J«ÉŸ .« ZJNº₩ $-³ ««X º| «¦´ $ 5 8´ Ç ℔℔

MX Ç-³´X -]Z º|XÉ ª ´ºJ¦Xº| ´ ¦ «T -Z ºJN º N-ª °℔ J«NX

Z-³ zX«Ä «X ´Ä°°-³oŸ

żA|X M zzX´º³´¦ ´º|Jºº|X XÈXNÄ·1ÆX N|Jª ° -« Ç ℔℔

º|³-Äz| ª -³X T i NÄ§º N|J§§X«zX´ º|Jº «XÆ ºJM§É § X J|XJTŸ

´ ª Jƀƀ z³-Ä° -Z NÄ´º- ª X³´ŵ J«T º|X« º|XÉ TXN TX Ç|Xº|X³

ºŻ´ Ç-³º|Ç| ƀX º- ºÄ³« º «º- J «XÇ °³-z³J ª Ÿ «T º|XÉŻ³X

ºX´ ⁻1«z ĬĂ -Z º|X´X TXJ´ Jº J«É z ÆX« ⁻1 ª XŸŽ

$-«⁻1«Ä-Ä´ ««-ÆJ⁻1-« ´ «XNX´´J³É º- ¦XX° Ä° Ç º|

º|X XÆ-ƀÆ «z «XXT´ J«T XÈ°XNºJ⁻1-«´ -Z J T ÆX³´X J«T

z³-Ç «z NÄ´º- ª X³ MJ´XŸ (ÆX« º|-Äz| $-³ ««X X«N-Ä³JzX´

º- |JÆX J ƀ-«zƈºX³ ª Æ J«T XÆX« Í ³ ºX Ä° J ºÄƀ⁻1ƈÉXJ³

I JN| |J´ ´Ä³ÆXÉXT º|X Ç³XN¦JzX -Z } ✗ } X Ç º|
º³-TÄNº´ } ✗ X´ º|Jº |JÆX ª JTX º³- ª ´X´ º|XÉ } ż º
¦XX°Ÿ

żA|X `º«X´´ «TÄ´º³É |J´«ż º JķÇJÉ´ |Xķ°XT N-«´Ä ª X³´
TXÆXķ-° } ✗ ✗ ´σ' Ů ξ ķ Ů ᴺ = ”AZ } ∉ ✗ -z³J ª ´
J«T |JM º´ «XNX´´J³É º- ³XJN| º|X ³ |XJķº| z-Jķ´Ÿ F XżÆX
Jķķ´XX« } ✗ -³ ²Ä N¦ `ÈX´ « } ✗ -³ ª -Z } ✗
´Ä°°ķX ª X«º °JN¦JzX´ŵ z" ξ ᴺ Xº´ŵ J«T º³J } ✗ -z³J ª ´
º|Jº º³- ª ´X Ä«³XJķ´ꟷN ³X´Äķº´ « } ✗ ∉ ✗ ʔ ✗
X] -³ºŸ .Z } -«´Ä ª X³´ TX`«X º|X ³ ´ÄNNX´´ MJ´XT -« º|X´X
XÈ°XNº' ꟷ-«´ŵ º|XÉ } X ķ ¦XķÉ } - zXº T ´N-Ä³JzXT J«T z ÆX
Ä°Ÿ A|Jº Ż´ Ç|É } º ¡" ȯ ꟷÆ } ÇX´º³ ÆX ` - |Xķ° -Ä³ ª X ª MX³´
TXÆXķ-° } ✗ ✗ -Ä ꟷ«X´ J«T N-«`TX«NX «XNX´´J³É } -
ķ ÆX" = ƀ Ɔ" ` ƀ ľ .z " X ª " º °N╣ ✗ "- ȯ|X Z } X-«ºº«³ ✗ }

J NÄ´º- ª X³ ´º³JºXzÉ MÄº º|XÉ NJ««-º MX º|X ´º³JºXzÉĎ«-º

Z |X ÇJ«º´ NÄ´º- ª X³´ º- ´1º¦ J³-Ä«T

ª X ª MX³ º-ÄN|°- «º´ ´ºJ³-1«z Ç º| T ´N-ÆX³É¡ Ç|X«

°³-TÄNº J«T |-Ç +³-Çº| JTÆX³1´X´ º- °³-´°XN1ÆX

º|X N- ª º J«É « º|X ß-«z ³Ä«Ÿ

0XJ«« XÉ T-X´«¿º ´|É JÇJÉ Z³- ª Ä´ «z °-ß ¬NJß ßJ«zÄJzX

5 J³¦X⁻1«zŵ JxX³ J§§ŵ ´ ZÄ«TJ ª X«ºJ§§É J ´Ä°°-³º

º|Jº º|XÉŽķķ z³-Ç º|X ´JķX´ ZÄ««Xķŵ -³ |X N-ÄķT º³É º- MÄ ķT

8Z N-Ä³´X₩º| ´ N-«NX°º ´ XJ´É º- Jz³XX Ç º| MÄº
ÆX³É |J³T º- JNºÄJ℔É ª J¦X ³XJ℔Ÿ 8«X ÇJÉ º- ª -ÆX ℔J³zX
-³zJ« ÊJ-1-«´ ℔ ¦X ? ; º- MÄ ℔T ℔-«zcºX³ ª ³X℔J-1-«´| º´ ´
MÉ N³XJ-1«z «NX«-1ÆX´ J℔ z«XT Ç º| ´ÄM´N³ °-1-«cMJ´XT
º³ N «z ª -TX℔´₩ Ç| N| « ºÄ³« |X℔°´ ºXJ ª ´ Z-NÄ´ -« Ç|Jº
|J°°X«´ JxX³ º|X ´J℔XŸ ż F X J³X N-«´ºJ«º℔É MJ℔J«N «z -Ä³
Z-NÄ´ MXºÇXX« JN²Ä ´ -1-« J«T ³XºX«-1-«Ÿ F |Jº ´ º|X ºÉ°X
-Z º³J « «z º|Jº NÄ´º- ª X³´ ³X²Ä ³Xų F |Jº J´°XNº´ -Z º|X ³
XÈ°X³ X«NX N-Ä℔T MX ª º³-ÆXTų .Z ÇX NJ« ª º³-ÆX º|-´X
J´°XNº´ -Z º|X ³ XÈ°X³ X«NX₩ Ç ℔℔ º|XÉ MXN- ª X N|J ª ° -«´
-Z º|X °³-TÄM «T Z º|XÉ T-₩ Ç|Jº Ç ℔℔ º|XÉ «XXT Z³- ª
Ä´ « -³TX³ º- JTÆ-NJºX X] XN-1ÆX℔É Z-³ º|X °³-TÄM º- J
N-℔℔XJzÄX -³ ª J«JzX³ųŽ

;³JN-1NJ℔℔É₩ º|X Z-NÄ´ -« ³XºX«-1-« NJ« ´| x -« |-Ç º|X
ª J³¦X-1«z ºXJ ª Æ XÇ´ -º|X³ N³ -1NJ℔ N|J««X℔´ J«T J´´Xº´
Z-³ N- ª ª Ä« NJ-1-«Ÿ *-³ XÈJ ª °℔X₩ J´ ª -³X J«T ª -³X -Z º|X
NÄ´º- ª X³ ¤-Ä³«XÉ ºJ¦X´ °℔JNX -«℔ «X₩ J ÇXM´ ºX J«T -«℔ «X
XN-´É´ºX ª º|Jº |J´ Ç|Jº M-º| º³-´°XNº´ J«T NÄ´º- ª X³´
J℔ ¦X J³X ℔- -¦ «z Z-³ J³X X´´X«-1J℔Ÿ

żA- J« -Äº´ TX³₩ ? ;Ÿ N- ª ª z|º℔- -¦ ℔ ¦X ´X³ÆX´
-«X °Ä³°-´Xŷ º- XÈ°℔J « -Ä³ °³-TÄM J«T ´-℔Ä-1-«´ º-
°³-´°XNº´ J«T NÄ´º- ª X³´Ÿ #Äº °X-°℔X Æ´º -Ä³ ÇXM´ ºX
Z-³ J ℔-º -Z ³XJ´-«´Ÿ A|XÉ ª z|º ÇJ« ڑ º- J´¦ Z-³ NÄ´º- ª X³
´Ä°°-³ ڑ º- ℔XJ³« JM-Äº J «XÇ ZXJºÄ³X₩º- `«T -Äº Ç|X³X
J« ? ; XÆX«º ª z|º MX |J°°X« «z₩ -³ XÆX« º- `«T J
N- ª ª Ä« ºÉ -Z ℔ ¦Xć ª «TXT Ä´X³´ J«T °³-TÄM XÈ°X³ ڑ º|Jº
X º|X³ |J´ M J℔℔X«zX´ ℔ ¦X º|X ³´ -³ NJ« |X℔° ´-℔ÆX º|-´X
N|J℔℔X«zX´ŸŽ

.º´ «-º X«-Äz| º- |JÆX J℔ -Z º|X´X ° XNX´ |-Ä´XT
º-zXº|X³ Ä«TX³ -«X T- ª J «Đº|X XÈ°X³ڤX«NX Z-³ º|X
*-³ºÄ«X ðÄÄ -³ J´ ª J℔ьª Tć´ ÊX ∃? 5 (∂ NÄ´º- ª X³ ª Ä´º
MX´XJ ª ℔X´´₩ XÆX« Z T] X³X«º TX°J³º ª X« º³-Æ TX
º|X N-«ºX«º℔ŽAÉ° NJ℔℔É₩ NÄ´º- ª X³ «XXT´ J³X ª Xº MÉ
T] X³X«º TX°J³º ª X« Ÿ ?X³Æ NX´ J³X |J«T℔XT MÉ -«X ºXJ ª ₩
N- ª ª Ä« ºÉ ´ |J«T℔XT MÉ J«-º|X³ ºXJ ª ₩ J«T 5 J³¦X-1«z
NX³ ڑ «℔É Ÿ .« º|X °J´º₩ NÄ´º- ª X³´ N-Ä℔T´XX º|³-Äz|
º|X´X´XJ ª ´Ÿ ?- J´ J N- ª °J«É₩ ÇX |JT º- N- ª X º-zXº|X³
J«T J´¦ ź , -Ç NJ« ÇX ª J¦X º| ´ XÈ°X³ڤX«NX N-|X´ ÆXų
, -Ç NJ« ÇX X«´Ä³X º|Jº Ç|X« J NÄ´º- ª X³ N- ª X´ º- º|X

+ƒ-MJƒE;$-´-N?XNÔ³ºÙ@´ «X´´

6X× ºXN|«-ƒ-zÙ |J´ T-«X ª-³Xº|J«XƒÙ³ºX´ºº|X

ªX £ ”Ω mˋΩ X^| |ƒ ƒ ƒ Ɔ" Ủ" Ɔ”Ạ ` = ˜"

|Jτ -MτXσÆXɔ º| τ °JσJɔ Ÿκ´| ΩZσ-ª º´ Xπ NXλºXσŵ?ƀJƀ´-«Çº| λ|XσXλºT τN-«λXˣ º´Ÿ
EJƀƀXÉŸ

NN-³T λzº- 0X]ŵJ °³ λN °ƀX³Xτ °-«´ Mƀ ºÉ -ZJ
ªJσ¦XºXσ τº- Jˣ ºJτ º|XÆ- NX -Zº|Xˣ Äτº- ªXσŸA|X ζXÉ
MXλX`º´ -ZXτ °-Äτ λzº|Xˣ Äτº- ªXσŻ´ Æ- NXJσXº- TXτ Ÿλ
ª-³XX]Xˣ -1ÆX NÄτº- ªXσ N-«ÆXσ´J-1-«´ Ç|ƀX XƀXÆJ-1«z
JλT´NJƀ λzNÄτº- ªXσ XλzJzXκXλºτŸ.«º-TJÉŻ´ XσJ -Z
T Ÿ ΰºJƀ º³Jλ´Z-³ªJ-1-« Ç|XσX ª-´º NÄτº- ªXσ MÄϚ λz
TXˣ τ -«´ JσX |Jπ °Xλ λzM-º| °|É´ NJƀƀÉJλTT Ÿ ΰºJƀƀÉJ
Zσ-ª º|Xˣ -ª °JλÉŵ ªJσ¦X-1«z τ -«X -Zº|X κ-´ºD Z«-º
º|X κ-´ºD ª°-³ºJλº °³ ν³ -1Xτ Z-³XÆXσÉN-ª °JλÉŸ

5-´º `³ª´ JÀXª °º º- TX`«X NÄτº- ªXσ ¤-Äσ λXÉ´ Jτ
J ÇJÉº- ´Äπ °-³º º|X σ λºXλTXɔ z-º- ªJσ¦XºJˣ -1Æ -1Xτ Ÿ
AÉ° NJƀƀÉŵZÄλˣ -1-«Jƀ -³zJ« ϛJ-1-«´ º|Jº º-ÄN| NÄτº- ªXσ´
|JÆX ´°Xˣ ΐNŵJλT -xXλ κ´Jƀ Ÿλ Xɔŵ °- λº´ -ZÆXÇ -«
º|Xᵛ Xτº ÇJÉº- XλzJzXº|XªŸ?JƀX´ŵ?X³ÆNX´ŵ$Äτº- ªXσ
?ÄNNX´´ŵXÆXλ¸ «z λXÁ³ λzŵJƀƀTX´ zλ JλT -xXλ ɔXƀ ϰXσ
XÈ°Xσ Áλ NXτ º- NÄτº- ªXσ´ Çº| º|Xᵛ Xτº -Z λºXλ-1-«´ MÄ ï

ż¸ JN| ºXᵐ κ -xXλ Ç-³¦τ -«J ´X°JσJºX ° - λº -Zº|X
NÄτ º¸ ªXσÁ-ÜÄ-σ λƀÉ -³ƀNÄ¸ ºXτ º|X σ -Ç« Äλ ΰ ϛÄX¤-Äσ λ
Çº| T ÓXσXλº ª-ªXλº´ º|Jº ªJÀX³Ÿ F|Xλ -«XºXᵐ κŻ´
ÆXσ´ -« -Zº|X¤-Äσ λXÉ τ XÆXλ Ĭ ɲ T ÓXσXλºZσ-ª Jλ-º|Xσ
zσ-ÄπŻ´ ÆXσ´ -«ŵº|X³X´Äƀ-1«z κ´Jƀ Ÿλ ªXλºÇƀƀ |JÆX J
´ÄMτºJλ-1ÆX κ°Jˣ º-«º|Xˣ Äτº- ªXσ XÈ°Xσ Áλ NXŵJλT MÉ

JÉ

º|Ẋ ³ Æ ЯXÇ Ƴ- º|X ŹÄ«ЯXƕŵ Ç º|-ÄºXJNƕXJ³ °X³´º XN-1Æ X «ƶºJº|N ̇ N Ɣ =

|-Ç º|Jº `º´ «º- º|X M³-JTX³ ´º-³Éŵ º|XÉŻ³X T- «z º|X ³

ºXJ=ª ´ ƎJ«T|ºJºX)³ ŵÄÜ¶«X=´=‖J³T ´ŹX³Æ NXŸ A|)X ªæXJƕ «´ z|º´ J³ºX-

TXÄºÆXT Z³-|ª N-««X³N-1«z Jƕƕ º|X T]Ƴ X³X-«º º Ƴ XNX´ -Ƴ TJºJ¨J´ ŵ º|´´T Ƴ X´ ǎ Z) я Ƴ

_ ZXJ·Ɛ½J N ë J°« J MÄ - ¤|-Ã ««X

VP at Mercer

&J« XƀƀX +ÄÊ ª J« Ä«TX³´ºJ«T´ ª J³¦XºX³´ Ç|- ZXJ³ TJºJŸ

?|X Ä´XT º- MX -«XŸ 2- -¦ «z Jº |X³ ³X´Ä ª Xŵ º|-Äz|ŵ ºŻ´ J

ƀ ÀƀX |J³T º- MXƀ XÆXŸ #XZ-³X ´|X ¤- «XT 5 X³NX³ŵ &J« XƀƀX

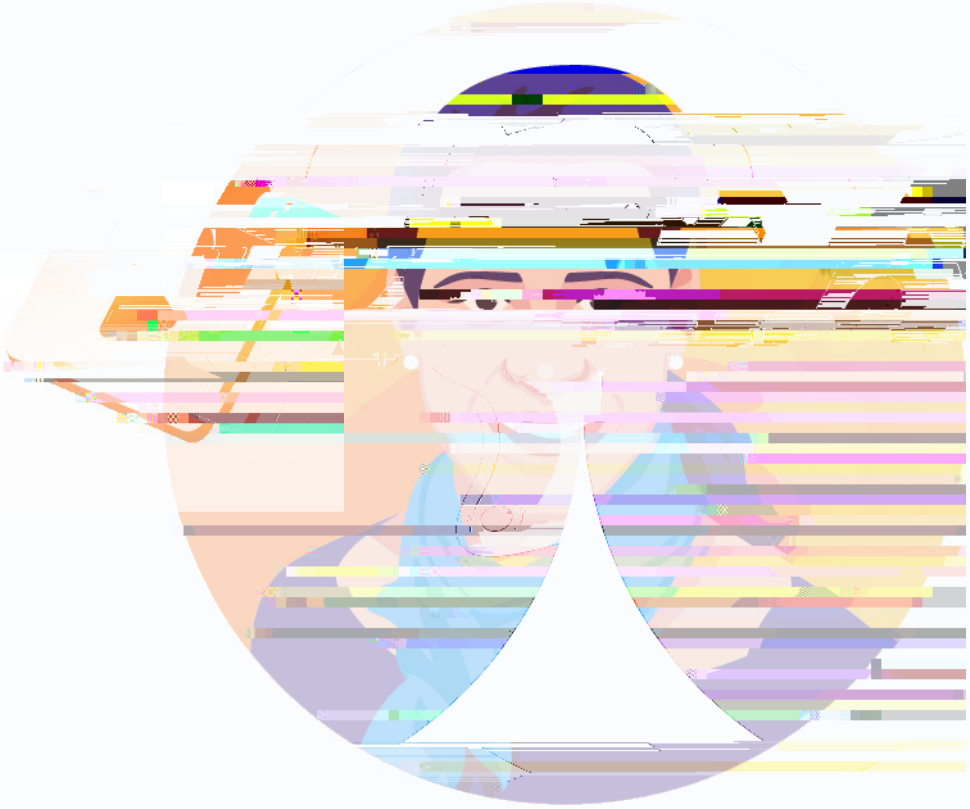
Z-Ä«TXT .+Ż´ NÄ´º- ª X³ «´ z|º´ º³-z³J ª Ÿ A|X³Xŵ´|X

ª J«JzXT J ºXJ ª Ç|-´X ´-ƀX ºÄ³º-´X ÇJ´ º- ª «X

²ÄJƀ ºJ-1ÆX J«T ²ÄJ«-1ºJ-1ÆX NÄ´º- ª X³ TJºJ J«T º³-Æ TX

´º³JºXz N «ºXƀƀ zX«NX º- XÆX³É ZÄ«N-1-« -Z º|X MÄ´ «X´´Ÿ

6-Çŵ « |X³ ³-ƀX J´ +ƀ-MJƀ , XJT -Z ?-N Jƀ 5 XT J J«T



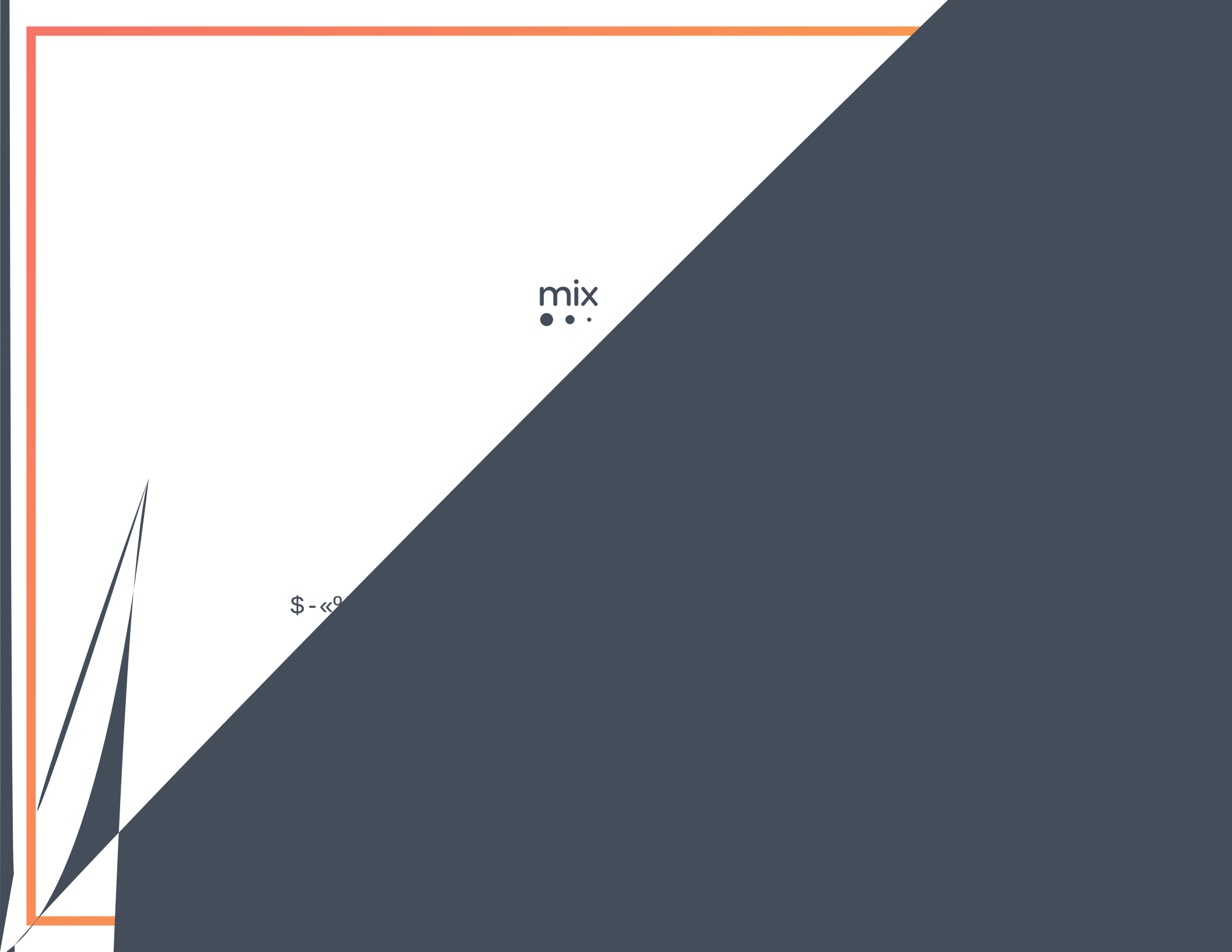
& ´º³ MÄºXT $-«ºX«º Jº 5 X³NX³Ÿ´ |X Ä´X´ TJºJ º- ª JÈ ª ÊX

º|X ª °JNº -Z´-N Jß ª XT J NJ ª °J z«´ J«T °³XT Nº º|X

ZÄºÄ³X -Z T z ºJß N-«ºX«º N-«´Ä ª °-1-«Ÿ

Ăă ć ?°J³¦ -°X« N-«ÆX³´J⁄1-«´

&J« XßßX z ÆX´ Æ TX- J´ J« XÈJ ª °ßX -Z | - Ç | X³ ºXJ ª


mix
$ - «º